

صور تجلسه
عنوان: جلسه شورای راهبری توسعه مدیریت

شماره جلسه
۱۲

سازمان نقشه
برداري کشور

زمان و تاريخ جلسه: ۱۴۰۰/۰۷/۱۲	محل تشكيل جلسه:	شماره: ۴۴-۵۵-۱۲۴-۱۴۰۰
ساعت: ۶	سازمان نقشه برداري کشور- سالن شهدای سازمان	تاريخ: ۱۴۰۰/۰۷/۱۲

موضوع جلسه: شورای راهبری توسعه مدیریت

حاضران: آقایان: دکتر جعفرزاده ایمن آبادی (رئیس شورا)، تیبانیان (دبیر شورا)، قنبرزاده، رجب زاده، فریفته، صفایی، رمضان، اسدپور، خانمها: صفدری، عزیزبان، قریشی، شاعی مقدم، نوروزی میهمانان

خانمها: خرمی، قره بگلو، شاه بنده لو، دانیاری، مظاهری

آقایان: زراعتی، ندرلو، گل محمدی، بابایی صالح، فلاح شیروانی، زبده، تقی خانی

غایبان: آقایان: جاویدانه، بکتاش

دستور جلسه:

- گزارش کمیته های ذیل شورای راهبری با موضوع اقدامات سال ۱۳۹۹
- عملکرد ۶ ماهه اول سال ۱۴۰۰
- برنامه های آتی و دستاوردها

شرح جلسه:

جلسه رأس ساعت ۶ صبح با تلاوت آیات قرآن توسط آقای هوشور آغاز گردید و سپس رئیس محترم سازمان سخنان ابتدایی را ایراد فرمودند و قرعه کشی جهت ارائه گزارش کمیته ها انجام شد. در ابتدا سرکار خانم صفدری به بیان شرح اقدامات کمیته سرمایه انسانی پرداختند و پس از ایشان، سرکار خانم عزیزبان دبیر کمیته بهره وری نظام های اداری، شرح اقدامات کمیته مذکور را بیان نمودند.

به ترتیب آقایان صفایی و فلاح در مورد فعالیت های کمیته خدمات عمومی در فضای رقابتی (خدمات عمومی و برون سپاری) توضیحات مبسوطی ارائه نمودند و خانم ها شاعی مقدم و دانیاری نیز در مورد کارگروه نظارت و ارزیابی (استانی و سازمانی) به ارائه گزارش عملکرد پرداختند.

شرح اقدامات کمیته های مدیریت سبز، کارگروه صیانت از حقوق شهروندی در نظام اداری و کمیته پدافند غیرعامل به ترتیب توسط خانم زبده، آقای صفایی و آقای زراعتی مورد بحث و بررسی قرار گرفت و پس از آن آقای فریفته جهانتیغ دبیر کمیته توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی اداری و کمیته امنیت اطلاعات به شرح اقدامات این کمیته ها پرداختند.

آقایان گل محمدی و رجب زاده درباره کمیته های توسعه فرهنگ سازمانی و بهبود در نظام ها و فناوری های مدیریتی توضیحات مشروح ارائه دادند و سرکار خانم قریشی نیز به بیان اهم اقدامات کمیته بانوان پرداختند.

در پایان سرکار خانم تقی خانی دبیر کمیته نقش و ساختار دولت، اقدامات اخیر این کمیته را بیان نموده و پس از پایان گزارش ها، جمع بندی و ایراد سخنان هابی توسط رئیس محترم سازمان انجام گرفت. سرکار خانم قریشی نیز پیشنهاد یک فرمت ثابت و واحد برای انواع گزارش ها در شورای راهبری را ارائه دادند.

زمان و تاریخ جلسه: ۱۴۰۰/۰۷/۱۲	محل تشکیل جلسه:	شماره: ۱۴۰۰/۱۲۴-۴ ۳۴
ساعت: ۶	سازمان نقشه برداری کشور - سالن شهدای سازمان	تاریخ: ۱۴۰۰/۰۷/۱۲

مجمع بندی و مصوبات:

- ۱- کمیته ساختار: مقرر گردید تغيير ساختار متناسب با مأموريتهاي فعلي سازمان پايه گذاري شده و پيگيري شود.
- ۲- کمیته امنیت اطلاعات: این کمیته از عملکرد قابل قبولی برخوردار بوده است به طوری که در سال ۱۳۹۹ با ۶۰۰ حمله سایبری مقابله کرده و خوشبختانه در سال ۱۴۰۰ هیچ حمله ای صورت نگرفته است. مقرر گردید فعالیتهای این حوزه به طور مستمر رشد یابد.
- ۳- مقرر گردید ترتیبی اتخاذ شود که اطلاعات در سامانه شفافیت به روزرسانی و تکمیل گردد و سایت سازمان بررسی شده و ارتقا یابد.
- ۴- مقرر گردید فعالیت های کمیته بانوان کما فی السابق ادامه یافته و بازویی برای همکاری در امور سازمان باشند.
- ۵- مقرر گردید که از مدیریت دانش به گونه ای نظام مند استفاده گردد و نظام پیشنهادات تقویت شود و استفاده از فناوری های نوین در مسائل مدیریتی و SDI و digital twin در رأس کار قرار گرفته شود و مقررات زائد حذف گردد.
- ۶- با توجه به اینکه در کمیته فرهنگ سازمانی اقدامات اساسی صورت نگرفته است؛ مقرر گردید امور دینی و مناسبتی برنامه ریزی گردد.
- ۷- مقرر گردید امور paper less در سازمان توسط کمیته توسعه دولت الکترونیک پیگیری شود و نهایی گردد و در امور پرسنلی ارتباط فیزیکی به حداقل برسد.
- ۸- مقرر گردید کمیته پدافند غیرعامل با همکاری کمیته امنیت اطلاعات گزارش کاملی از اقدامات تهیه کنند و برای اتاق مانیترینگ درخواستی همکاری کنند. همچنین نصب دوربین در نقاط کور سازمان برنامه ریزی گردد.
- ۹- مقرر گردید کاهش زمان ارائه خدمات و حذف موانع و تسهیل امور و رسیدگی سریع به شکایات جزء امور کمیته صیانت پیگیری شود و منشور حقوق شهروندی ناظر بر ارائه خدمات رعایت گردد.
- ۱۰- در راستای امور مهم کمیته مدیریت سبز، کاهش هزینه های اضافی و کاهش پسماند از اهم امور است. درست مصرف کردن و نه کم مصرف کردن هدف قرار گیرد و صرفه جویی در مصرف کاغذ و آب و برق جهت جلوگیری از اسراف و همسویی با دولت الکترونیک در دستور کار قرار گیرد. دستورالعملی برای روشنایی برق نوشته و مصرف سوخت خودروها اصلاح گردد.
- ۱۱- مقرر گردید ذیل امور مهم کارگروه نظارت و ارزیابی، انسجام استان ها بیشتر و انتصابات استانی نظارت گردد. همچنین ایستگاه های GNSS نظام یافته و برنامه ریزی شوند.
- ۱۲- مقرر گردید بابت ۲۰٪ عدم اجرای برنامه های سازمان، کارگروه ارزیابی سازمان با توجه به صیانت از حقوق کارکنان و جبران زحمات آنان؛ برنامه ریزی و اقدام لازم را انجام دهد.
- ۱۳- مقرر گردید جهت بهبود خدمات در فضای رقابتی، سیاست راهبری فروش و بازرگانی فعال تر شده و شناخت و ترمیم گلوگاه های فساد انجام گیرد.
- ۱۴- در نظام بهره وری مقرر گردید آموزش های فرایند ادامه یافته و پیگیری جهت اجرای آن انجام شود.
- ۱۵- در کارگروه برون سپاری مقرر گردید ارائه محصول سهل و آسان و ارزان و تعیین و شناسایی دلالاتی که محصولات سازمان را در اختیار گرفته اند در دستور کار قرار گیرد.
- ۱۶- مقرر گردید روند نظام آراستگی افزایش یابد و در صورت عدم همکاری مدیریت ها، گزارشات لازم به رئیس سازمان ارائه گردد.
- ۱۷- مقرر گردید نظام پیشنهادات در راستای پذیرفتن پیشنهادات همکاران فعالیت کند به طوری که بذر پیشنهاد تقویت گردد. همچنین جشنواره نظام پیشنهادات در سازمان در سال ۱۴۰۰ برگزار گردد.
- ۱۸- مقرر گردید در کمیته سرمایه انسانی، حل مشکلات پرسنل و حداکثر رفاه با نگاه مثبت در اولویت باشد، نظم و انضباط ادامه یابد و اطلاعات شفاف در سایه امنیت در اختیار همکاران قرار گیرد.
- ۱۹- مقرر گردید کارگروه رفع موانع، سرعت عمل در رسیدگی به شکایات داشته باشد، پایش سلامت و برنامه های تفریحی سالم و ورزش در دستور کار قرار گیرد. مشکلات بیمه جبران و مدارک تحصیلی ارتقا یابند. همچنین امور مربوط به صدای همکار و تعیین کف حقوق و مشارکت در جشن و شادی و عزا برای همکاران ادامه یابد.
- ۲۰- مقرر گردید امور مناسب های خانواده در روزهای مشخص (نیروی انتظامی، پزشک و...) پیگیری گردد. کمیته انضباطی تشکیل و دفاع افراد شنیده شود و تجمیم انبارها و انتقال انبار پرواز تسریع شود.

شماره جلسه
۱

صور تجلسه

عنوان: جلسه شورای راهبری توسعه مدیریت

سازمان نقشه
برداري کشور

شماره: ۱۴۰۰۱۲۴-۲۵۳۴ تاریخ: ۱۴۰۰/۰۷/۱۲	محل تشکیل جلسه: سازمان نقشه برداری کشور - سالن شهدای سازمان	زمان و تاریخ جلسه: ۱۴۰۰/۰۷/۱۲ ساعت: ۶
--	--	--

دستور کار باشد و تسريع شود:

آقای غلامعلی جعفرزاده ایمن آبادی	آقای مصطفی تیمانیان	آقای خسرو مغانی	آقای سید محمد قنبرزاده	آقای مانوش فریفته جویسج
آقای محسن رجب زاده	آقای علی صفایی	آقای شهرام اکبر	آقای روح اله بابایی صالح	آقای مرتضی زراعتی
آقای حسین گل محمدی	آقای امیر محمدی	خانم اشرف السادات قریشی	خانم خدیجه صفدری	خانم لاله قر بیگلر
خانم کیما زیده	خانم نسترن تقی خانی	خانم محدثه	خانم زهره دانیاری	خانم تبسم مظاهری
خانم یوکلید شاعی مقدم	خانم زهرا شاه بنده لو	خانم نسیم عزیزیان	آقای حسن علی شیروانی	